



Certificamos que  
**RAPHAEL NOGUTI RIBEIRO DA SILVA**

participou do treinamento  
***Simulador de Calibração***  
no **Programa Pioneiros da Excelência**  
em 25/11/2025

A Graduado em Calibração é uma distinção concedida aos líderes que participaram do Simulador de Calibração, uma experiência prática e estratégica voltada para o fortalecimento da tomada de decisão justa e alinhada à cultura da Hydro.

Por meio de análises complexas, dilemas reais e discussões colaborativas, os participantes aprenderam a aplicar critérios consistentes na avaliação de desempenho e potencial, garantindo decisões que moldam o futuro da organização.

Este certificado reconhece o compromisso com a excelência, a equidade e a construção de uma liderança preparada para sustentar a estratégia da Hydro.

Com isso, recebe o título de



**Graduado em Calibração**

